

الخطة الاستراتيجية

2028-2023



المنظمة الدولية
للأجهزة العليا للرقابة المالية والمحاسبة



“الخبرة المتبادلة تفيد الجميع”

2	المقدمة
3	المهمة
3	الرؤية
3	القيم
4	من نحن
4	ماذا نفعل
4	كيف نحقق النتائج ونقيسها
6	الأولويات التنظيمية
6	الأولوية 1: تأييد استقلالية الأجهزة العليا للرقابة المالية والمحاسبة ودعمها
6	الأولوية 2: المساهمة في تحقيق خطة التنمية المستدامة لعام 2030
6	الأولوية 3: دعم تطوير القدرة على التكيف للأجهزة العليا للرقابة المالية والمحاسبة
7	الأولوية 4: تعزيز المساواة والشمولية ودعمهما ضمن مجتمع الإنترنت
7	الأولوية 5: تعزيز الشراكات الاستراتيجية
8	الأهداف الاستراتيجية للإنترنت
8	الهدف 1: إعداد وصيانة ومناصرة المعايير المهنية للأجهزة العليا للرقابة المالية والمحاسبة
8	الهدف 2: دعم الأجهزة العليا للرقابة المالية والمحاسبة في تطوير قدراتها
9	الهدف 3: تشجيع التعاون بين الأجهزة العليا للرقابة المالية والمحاسبة من خلال تبادل المعرفة
9	الهدف 4: تعظيم قيمة الإنترنت
10	الملحق 1: الإنترنت وهيكلها التنظيمي
10	الهيكل التنظيمي والوظيفة
12	الهيكل التنظيمي



هذه هي الخطة الاستراتيجية للمنظمة الدولية للأجهزة العليا للرقابة المالية العامة والمحاسبة (الانتوساي)، وهي تقدم مهمة المنظمة ورؤيتها وقيمتها وأولوياتها التنظيمية وأهدافها الاستراتيجية للفترة الممتدة بين عامي 2023 و2028.

الانتوساي هي منظمة عالمية تجمع وتدعم أعضائها المتنوعين من مؤسسات التدقيق في القطاع العام تحت شعار "الخبرة المتبادلة تفيد الجميع". وتعمل الانتوساي وأعضاؤها في بيئات متزايدة الديناميكية والترابط والتعقيد. ويتعين عليها أن تكون محترفة ومستقلة وشاملة وقادرة على التكيف لتوفير القيمة والفوائد لحكوماتها ومواطنيها.

وستركز الانتوساي على الأولويات الخمس الرئيسية التالية وتدمجها في عملياتها:

- (1) تأييد استقلالية الأجهزة العليا للرقابة المالية والمحاسبة ودعمها؛
- (2) المساهمة في تحقيق خطة التنمية المستدامة لعام 2030؛
- (3) دعم تطوير القدرة على التكيف للأجهزة العليا للرقابة المالية والمحاسبة؛
- (4) تعزيز المساواة والشمولية ودعمهما ضمن مجتمع الانتوساي؛
- (5) وتعزيز الشراكات الاستراتيجية.

وستواصل الانتوساي تقديم النتائج المتعلقة بأهدافها الاستراتيجية الأربعة التي تركز على:

- (1) المعايير المهنية لمهنة مراجعة حسابات القطاع العام؛
- (2) تطوير قدرات الأجهزة العليا للرقابة المالية والمحاسبة؛
- (3) تبادل المعرفة والخدمات للأجهزة العليا للرقابة المالية والمحاسبة؛
- (4) والحوكمة الرشيدة للانتوساي.

وفي إطار تنفيذ هذه الخطة، ستواصل الانتوساي استكشاف وتنفيذ أفضل الممارسات لتعزيز اقتصاد وكفاءات عملياتها، وتوفير الإدارة السليمة للموارد المالية والبشرية المتاحة، وتقليل الأثر البيئي لعملياتها.

ويمكن الاطلاع على الخطط التي تفصل طريقة تنفيذ هذه الاستراتيجية على الموقع الإلكتروني للانتوساي: www.intosai.org. وستتولى الانتوساي مراجعة، ورصد التقدم، وإذا لزم الأمر، تحديث هذه الخطط كل سنة استجابةً لأي تطورات، من أجل تحقيق أولوياتنا وأهدافنا الاستراتيجية.



© كارلوس أندريه سانتوس / stock.adobe.com

المهمة

تتمثل مهمة الإنتوساي في دعم أعضائها في المساهمة بشكل فعال في إخضاع القطاع العام للمساءلة، وتعزيز الشفافية العامة والحوكمة الرشيدة، وتعزيز الاقتصاد، وفعالية البرامج الحكومية وكفاءتها لصالح الجميع.

الرؤية

تستمر الإنتوساي في التقدم والتطور كمنظمة دولية رائدة تمكن أعضائها من السعي إلى تحقيق كامل الإمكانيات في الجهود الرامية إلى تعزيز مساءلة القطاع العام، وتالياً تعزيز الحوكمة وتحسين حياة المواطنين في نهاية المطاف.

القيم

تلتزم الإنتوساي بقيم المساءلة، والمهنية، والتعاون، والمساواة.

” ما هو الجهاز الأعلى للرقابة المالية والمحاسبة؟ “

إن الجهاز الأعلى للرقابة المالية العامة والمحاسبة هو هيئة عامة تابعة لدولة أو لمنظمة فوق الوطنية التي تمارس نشاط الرقابة المالية العليا في مجال مراجعة حسابات القطاع العام لدى الدولة أو المنظمة فوق الوطنية، وتنفذ الأجهزة العليا للرقابة المالية والمحاسبة مهامها الرقابية العامة بطريقة مستقلة وموضوعية. وتختلف مسؤوليات الأجهزة المتعلقة بالتدقيق والولاية القضائية بحسب أولوياتها المحددة والأطر القانونية التي تعمل فيها.



من نحن

المنظمة الدولية للأجهزة العليا للرقابة المالية العامة والمحاسبة (الإنْتوساي) هي منظمة ذاتية الحكم ومستقلة ومهنية وغير سياسية تتألف من الأجهزة العليا للرقابة المالية والمحاسبة التابعة لدولة أو لمنظمات فوق الوطنية، ومنظمات مهنية دولية. وفي عام 2022، تضم المنظمة 196 عضواً كامل العضوية و5 أعضاء مشاركين وعضوين إثنيين منتسبين.

وتحافظ الإنْتوساي على شراكات بناة مع الجهات ذات الصلة، مثل الأمم المتحدة ووكالاتها المتخصصة، والمنظمات الدولية، ومجتمع الجهات المانحة، والهيئات العالمية لمكافحة الفساد.

ماذا نفعل

يركز عمل الإنْتوساي على تطوير ونشر وحفظ الإصدارات والتوجيهات المهنية (المبادئ والمعايير والتوجيهات) لمهنة مراجعة حسابات القطاع العام، فضلاً عن تعزيز تطوير قدرات الأجهزة العليا للرقابة المالية والمحاسبة وتبادل المعرفة.

توفر الإنْتوساي الدعم المتبادل للأجهزة العليا للرقابة المالية والمحاسبة، كما تشجع على تبادل الآراء والمعرفة والتجارب، وتعمل كصوت معترف به للأجهزة العليا للرقابة المالية والمحاسبة داخل المجتمع الدولي، وتضع المعايير للرقابة المالية على القطاع العام وتعزيز الحوكمة الوطنية الرشيدة، وتساعد الأجهزة العليا للرقابة المالية والمحاسبة على تطوير قدراتها والتعاون فيما بينها وتحسين أدائها بشكل مستمر.

كيف نحقق النتائج ونقيسها

تعمل الإنْتوساي على تحقيق أهدافها عبر توفير أو تيسير الدعم المتبادل، وتبادل المعرفة، وتطوير معايير وتوجيهات مراجعة حسابات القطاع العام، وتطوير الموارد ذات الصلة وتبادلها، وتطوير قدرات الأجهزة العليا للرقابة المالية والمحاسبة، والمشاركة العالمية مع الشركاء الاستراتيجيين الذين يدعمون مهمة الإنْتوساي. ويتم رصد ومراجعة استراتيجيات تحقيق أهداف وأغراض الإنْتوساي وتدابير الأداء سنوياً على الأقل وذلك في إطار خطط تشغيلية منفصلة. وبالإضافة إلى ذلك تقدم الإنْتوساي تقارير علنية كل ثلاث سنوات في شأن التقدم المحرز في تحقيق أولوياتها وأهدافها.

وتنجز الإنْتوساي عملها بواسطة الموارد المالية التي يساهم بها الأعضاء والجهات المانحة، والمساهمات العينية من الموارد البشرية وسواها من الموارد من أعضائها وشركائها.





مهمة الإنتوساي

دعم الأجهزة العليا للرقابة المالية والمحاسبة في المساهمة بشكل فعال في إخضاع القطاع العام للمساءلة، وتعزيز الحوكمة الرشيدة، وتعزيز الاقتصاد، وفعالية البرامج الحكومية وكفاءتها.

المنفعة للأجهزة العليا للرقابة المالية والمحاسبة

الدعم المتبادل
منتدى فعال لتبادل المعرفة وإعداد معايير وتوجيهات للرقابة المالية



العمل العالي الجودة للأجهزة العليا للرقابة المالية والمحاسبة: مستقل وذات صلة ورقابة مبنية على البراهين ومنتجات أخرى



أجهزة عليا مستقلة للرقابة المالية والمحاسبة
أجهزة رقابية عليا تتمتع بولايات قانونية ومحمية من التدخل من جانب الهيئات التنفيذية



القدرات والتكيف
تمكين الأجهزة الرقابية العليا من التكيف الأفضل مع التغيير والاستجابة للطوارئ



صوت عالمي
صوت عالمي معترف به يمثل الأجهزة الرقابية العليا في مجال الرقابة المالية والمزيد من الحوار مع الشركاء الاستراتيجيين



المساواة والشمولية
فرص متكافئة داخل الإنتوساي وسياسات وممارسات وعمليات رقابية شاملة



الحوكمة الرشيدة
الإدارة الفعالة لنشاطات الإنتوساي وتوفير الموارد لتعزيز قيمة الإنتوساي ومنافعها لصالح الأجهزة الرقابية العليا



أهداف التنمية المستدامة
جهود منسقة من أجل دعم تحقيق خطة الأمم المتحدة للتنمية المستدامة لعام 2030



المنفعة للمجتمع

- انخفاض نسبة الاحتيال والفساد في القطاع العام
- اقتصادات أكثر صحة، استقرار مالي أكبر
- مواطنون متمكنون يتمتعون بالنفوذ إلى المعلومات المتعلقة بالمساءلة في وقت مناسب
- الإدارة الأفضل للموارد العامة وللأصول البيئية

- الرفع من ثقة الجمهور في الحكومات وفي دور الأجهزة العليا للرقابة المالية والمحاسبة
- القيمة مقابل المال في مجال تقديم الخدمات العامة
- البرامج والخدمات الحكومية التي تعزز المساواة والشمولية
- الرفع من شفافية ومساءلة ونزاهة الحكومات والمؤسسات العامة



الألوية 1: تأييد استقلالية الأجهزة العليا للرقابة المالية والمحاسبة ودعمها

تؤيد الإنتوساي وتدعم استقلالية جميع الأجهزة العليا للرقابة المالية والمحاسبة. وتدعم وتعزز الإنتوساي، من خلال هيئاتها العاملة والمنظمات الإقليمية، الجهود التي تبذلها الأجهزة الأعضاء في التخفيف من التهديدات لاستقلاليتها أو تقويتها أكثر، مما يمكنها من الاضطلاع بمهامها الرقابية في مجال مراجعة حسابات القطاع العام بأكثر موضوعية وفعالية.

وتشكل الاستقلالية أمراً بالغ الأهمية بالنسبة إلى الأجهزة العليا للرقابة المالية والمحاسبة لتحقيق ولاياتها، ومن ثم المساهمة بفعالية في المساءلة، وتعزيز الشفافية في القطاع العام، وتعظيم تأثيرها. ومن الضروري أن تكون الأجهزة العليا للرقابة المالية والمحاسبة مستقلة عن الجهات التي تتولى التدقيق فيها وأن تكون محمية من التأثير الخارجي المفرط. ويشمل ذلك، من ضمن عوامل أخرى، التمتع بولايات وسلطات قانونية، وحمايات من التدخل المالي والإداري من جانب الهيئات التنفيذية، والشفافية في الإبلاغ عن نتائج التدقيق. وقد حدد البنك الدولي ومبادرة الإنتوساي للتنمية التحديات المستمرة والمتزايدة لاستقلالية بعض الأجهزة العليا للرقابة المالية.

الألوية 2: المساهمة في تحقيق خطة التنمية المستدامة لعام 2030

تساهم الإنتوساي في تحقيق خطة التنمية المستدامة لعام 2030. وتدعم الإنتوساي، من خلال هيئاتها العاملة والمنظمات الإقليمية، الجهود التي تبذلها الأجهزة الأعضاء للاضطلاع بدور رئيسي في تعزيز ودعم المراجعات ذات الصلة العالية الجودة للمبادرات الوطنية الرامية إلى دعم إنجاز خطة الأمم المتحدة للتنمية المستدامة لعام 2030.

وتضطلع الأجهزة العليا للرقابة المالية والمحاسبة بدور مهم في التدقيق في تنفيذ خطة 2030 من خلال خطط التنمية الوطنية في بلدانها، كما توفر الأجهزة العليا للرقابة المالية والمحاسبة - من خلال عملياتها الرقابية - توفر الشفافية فيما يتعلق بالإبلاغ عن التقدم المحرز والتمتع في المسائل التي يمكن تحسينها. وتشجع الإنتوساي أعضاءها على المساهمة في التدقيق في أهداف التنمية المستدامة للأمم المتحدة في سياق جهود التنمية المستدامة المحددة التي يبذلها كل بلد والمهام المسندة إلى الأجهزة العليا للرقابة المالية والمحاسبة فرادى الولايات. وفي الوقت نفسه، تتعهد الإنتوساي بإنجاز عملياتها الداخلية والخارجية وتنفيذ نشاطاتها بأسلوب مستدام.

الألوية 3: دعم تطوير القدرة على التكيف للأجهزة العليا للرقابة المالية والمحاسبة

تدعم الإنتوساي تطوير القدرة على التكيف للأجهزة العليا للرقابة المالية والمحاسبة. وتدعم الإنتوساي، من خلال هيئاتها العاملة والمنظمات الإقليمية، الجهود التي تبذلها الأجهزة الأعضاء لتطوير طاقاتها وقدراتها للتكيف مع التغيير، والاستجابة لحالات الطوارئ، والبناء على الفرص، وتعزيز ممارسات إدارة المخاطر، وتعزيز الحوكمة، وضمان استمرارية عملياتها.

وإلى جانب بقية المجتمع، تتأثر عمليات الأجهزة العليا للرقابة المالية والمحاسبة بالظروف غير المؤكدة أو غير المتوقعة مثل انعدام الاستقرار السياسي، وحالات الطوارئ الصحية، والأزمات الاقتصادية والمالية، والكوارث الطبيعية والتي هي من صنع الإنسان، وأزمة المناخ العالمية. علاوةً على ذلك، تزداد التغيرات السريعة في العلوم والتكنولوجيا واستخدامها من جانب الحكومات والأفراد. وتوفر هذه الظروف السريعة التطور فرصاً وتحديات للأجهزة العليا للرقابة المالية والمحاسبة في خدمة حكوماتها ومواطنيها.



stock.adobe.com / alotofpeople ©

الأولوية 4: تعزيز المساواة والشمولية ودعمهما ضمن مجتمع الإنتوساي

تعمل الإنتوساي على تعزيز المساواة والشمولية ودعمهما في إطار عملياتها الخاصة، وفي الطريقة التي تدير بها الأجهزة العليا للرقابة المالية والمحاسبة نفسها، ومن خلال تبادل المعرفة والخبرات بين الأجهزة الرقابية العليا فيما يتعلق بعملياتها الرقابية في هذه المجالات. وتوسع الإنتوساي، من خلال هيئاتها العاملة والمنظمات الإقليمية، إلى إظهار تنوع أعضائها، كما تدعم الجهود التي تبذلها الأجهزة الأعضاء في توفير فرص متكافئة للمشاركة في مبادرات الإنتوساي والمساهمة فيها والاستفادة منها؛ وتكافؤ الفرص للعاملين في الأجهزة؛ والتدقيق الفعال في الجهود الحكومية الرامية إلى التطرق إلى المساواة والشمولية.

وفي حين أن الإنتوساي تدرك تماماً السياقات المختلفة التي تعمل فيها الأجهزة العليا للرقابة المالية والمحاسبة، فإنها تدعم الأجهزة في تطبيق سياسات وممارسات ومراجعات سريعة الاستجابة وشاملة.

الأولوية 5: تعزيز الشراكات الاستراتيجية

تعزيز الإنتوساي شراكاتها الاستراتيجية للمساهمة في تحقيق أغراضها. وتطور الإنتوساي، من خلال هيئاتها العاملة والمنظمات الإقليمية، شراكات مع مؤسسات دولية أخرى عندما يحمل ذلك فائدة متبادلة لها ولأجهزتها الأعضاء. وبوصفها شبكة مهنية من الأجهزة العليا للرقابة المالية والمحاسبة، تمثل الإنتوساي الصوت العالمي لمراجعة حسابات القطاع العام في الأسرة الدولية. ويدرك أعضاء الإنتوساي وشركاؤها أهمية المشاركة النشطة مع الجهات الفاعلة ذات الصلة في التوعية على أهمية مراجعة حسابات القطاع العام وتأثيرها وتعزيز قيمة الأجهزة العليا للرقابة المالية والمحاسبة للمجتمع.

وللإنتوساي تاريخ في دعم الشراكات الاستراتيجية مع المنظمات الدولية - مثل الأمم المتحدة وهيئاتها الفرعية ومنظمات المجتمع المدني، والهيئات المهنية، والجهات الفاعلة من غير الدولة، ومجتمع الجهات المانحة - للمساهمة في تحقيق أغراضها الاستراتيجية. ويمكن للإنتوساي مستقبلاً أن تساهم بفعالية في الحوارات على الصعيدين العالمي والإقليمي بشأن مساءلة الحكومة وشفافيتها، مما يعزز ويوسع أثرها بوصفها صوتاً عالمياً للأجهزة العليا للرقابة المالية والمحاسبة.



الأهداف الاستراتيجية للإنتوساي

توجّه الأهداف الاستراتيجية الأربعة والأغراض الاستراتيجية المرتبطة بها الواردة أدناه الإنتوساي وأجهزتها الأعضاء للمساهمة في مراجعة فعالة لحسابات القطاع العام، وفي مساءلة الحكومة وشفافيتها. وتركز الأهداف الأولى الى الثلاثة على دعم أعضاء الإنتوساي من خلال تعزيز المعايير المهنية، وتطوير القدرات، وتسهيل تبادل المعرفة بين الأعضاء وأصحاب المصلحة المعنيين على مستوى القطاع العام. ويقضي الهدف الرابع بمواءمة عمليات الإنتوساي مع هذه الأهداف. وتتشارك الجهات التابعة للإنتوساي كلها المسؤولية بشكل جماعي عن التعاون الفعال لتنفيذ الأهداف المشتركة والأولويات التنظيمية لتحقيق النتائج المرجوة.

الهدف 1: إعداد وصيانة ومناصرة المعايير المهنية للأجهزة العليا للرقابة المالية والمحاسبة



ستدعم الإنتوساي الأداء الفعال للأجهزة العليا للرقابة المالية والمحاسبة لتحقيق المصلحة العامة عبر توفير ومناصرة المبادئ والمعايير والتوجيهات المهنية المعترف بها دولياً والمحافظة عليها، والتي من شأنها أن تعزز جودة مراجعات حسابات القطاع العام ومصداقيتها واستقلاليتها وأهميتها.

الأغراض الاستراتيجية

- 1-1 مواصلة تطوير إطار الإنتوساي للإصدارات والتوجيهات المهنية كإطار قائم على المبادئ، وضمان توفير توجيه ديناميكي ومرن والمواد الداعمة الأخرى.
- 2-1 ضمان اتساق ومهنية وجوده إطار الإنتوساي للإصدارات والتوجيهات المهنية وأهميته، وتحديث محتواه الفني بانتظام استجابةً للتطورات الحاصلة في مهنة التدقيق وملاحظات المستخدمين.
- 3-1 صياغة مواد إطار الإنتوساي للإصدارات والتوجيهات المهنية وتقديمها بوضوح، مع الاستفادة من التكنولوجيا لضمان الوصول إليها بطريقة مجدية للمستخدمين.
- 4-1 تأييد إطار الإنتوساي للإصدارات والتوجيهات المهنية ودعم ورصد تنفيذه من جانب الأجهزة العليا للرقابة المالية والمحاسبة، بغية الحصول على ملاحظات بشأن أهميته واستخدامه، وتحديد فرص التحسين.

الهدف 2: دعم الأجهزة العليا للرقابة المالية والمحاسبة في تطوير قدراتها



ستدعم الإنتوساي الأجهزة العليا للرقابة المالية والمحاسبة في تطوير قدرتها على تعظيم القيمة والفوائد التي تحققها للمجتمع عبر تعزيز تطوير طاقاتها وقدراتها المهنية. وتماشياً مع طموح "عدم ترك أي أحد خلف الركب"، يوجّه الهدف الثاني عملية صنع القرار للإنتوساي بشأن التطوير المستدام لقدرات الأجهزة العليا للرقابة المالية والمحاسبة دعماً لجميع أعضاء الإنتوساي.

الأغراض الاستراتيجية

- 1-2 تعزيز المبادرات على نطاق الإنتوساي وتيسيرها وتنفيذها دعماً لاحتياجات تطوير قدرات الأجهزة العليا للرقابة المالية والمحاسبة.
- 2-2 بناء شراكات استراتيجية، داخل الإنتوساي وخارجها، لدعم مهنية الأجهزة العليا للرقابة المالية والمحاسبة، وإضفاء الطابع المهني على عمل المدققين، وقدرة الأجهزة على مواجهة التحديات المستقبلية.
- 3-2 تبادل الأفكار والممارسات المتعلقة بتطوير القدرات، وتيسير الحوار بشأن تحديات وفرص تطوير القدرات.



الهدف 3: تشجيع التعاون بين الأجهزة العليا للرقابة المالية والمحاسبة من خلال تبادل المعرفة



ستشجع الإنتوساي التعاون والتنسيق والتحسين المستمر للأجهزة العليا للرقابة المالية والمحاسبة من خلال تطوير المعرفة وتبادلها وخدماتها.

الأغراض الاستراتيجية

- 1-3 تطوير وصيانة الخبرة في مجالات اختصاص موضوعي محددة فيما يتعلق بمراجعة حسابات القطاع العام والعمل مع جهات أخرى تابعة للإنتوساي لتطوير محتوى إطار الإنتوساي للإصدارات والتوجيهات المهنية وغيرها من منتجات المنظمة.
- 2-3 تيسير تبادل المعرفة والخبرة على نطاق واسع من خلال مجموعات وفرقاء العمل، فضلاً عن التواصل الفعال بين أعضاء الإنتوساي مع زيادة التركيز على النهج الرقمية.
- 3-3 تيسير التحسين المستمر للأجهزة العليا للرقابة المالية والمحاسبة من خلال أنشطة تبادل المعرفة مثل دراسات أفضل الممارسات، والندوات، والندوات عبر الإنترنت، والبحوث المتعلقة بالمسائل ذات الاهتمام المشترك، وإنشاء مراكز المعرفة.

الهدف 4: تعظيم قيمة الإنتوساي



ستعمل الإنتوساي على تعزيز ممارسات العمل الاقتصادية ذات الصلة والمبتكرة والتي تتمتع بالفعالية والكفاءة والأهمية، واتخاذ القرارات في الوقت المناسب، واتباع ممارسات الحوكمة المرنة.

الأغراض الاستراتيجية

- 1-4 رصد تنفيذ الخطة الاستراتيجية للإنتوساي، بما في ذلك إدارة أداء المنظمة.
- 2-4 إدارة موارد الإنتوساي والإشراف عليها لتنفيذ المهام المحددة في الخطة الاستراتيجية.
- 3-4 إدانة ومواصلة تطوير جهود التعاون بين الإنتوساي والجهات المانحة.
- 4-4 ضمان عمل الهيكل التنظيمي للإنتوساي، ومبادراتها الخاصة بالتوعية، والاتصالات، والتنسيق، وعمليات صنع القرار، والتواصل مع الجمهور لصالح الأجهزة العليا للرقابة المالية والإنتوساي.
- 5-4 دعم الإنتوساي في الاستجابة لاحتياجات مجتمع الأجهزة العليا للرقابة المالية والمحاسبة مع ضمان اتساق جهود المنظمة عبر أهدافها الاستراتيجية والمنظمات الإقليمية.
- 6-4 تعزيز المساواة والشمولية في عمليات الإنتوساي.



الملحق 1: الإنتوساي وهيكلها التنظيمي

الهيكل التنظيمي والوظيفة

المؤتمر الدولي للأجهزة العليا للرقابة المالية والمحاسبة (الإنكوساي)

مؤتمر الإنتوساي هو الجهاز الأعلى للمنظمة، والذي يجتمع كل ثلاث سنوات ويتألف من جميع أعضاء المنظمة. ويتم اتخاذ أهم القرارات الرئيسية حول المسائل الأساسية التي تخص الإنتوساي، مثل إدخال تعديلات ممكنة على النظام الأساسي والمصادقة على الخطة الاستراتيجية أو ميزانية الثلاث سنوات، يتم اتخاذها في إطار الإنكوساي، فضلا عن توفير الإنكوساي فرصة تبادل وتقاسم الخبرات والتجارب لجميع أعضاء الإنتوساي، ومناقشة مسائل موضوعية وتقاسم التوصيات التي تهدف إلى تحسين المساءلة الحكومية في أرجاء العالم.

المجلس التنفيذي

يجتمع المجلس التنفيذي سنويا بغرض توفير القيادة الاستراتيجية والإشراف والاستمرارية أثناء المؤتمرات وفي الفترات الفاصلة بينها. يقبل المجلس التنفيذي الاستعراض الاستراتيجي والتقارير الأخرى المقدمة من هيئات الإنتوساي - بما فيها لجان الأهداف والأمانة العامة ومبادرة الإنتوساي للتنمية ومجلة الإنتوساي الدولية للرقابة المالية الحكومية والمنظمات الإقليمية - ويتخذ الإجراءات اللازمة والمناسبة بشأنها.

يضم المجلس 22 عضواً يمثلون الهيئات والمنظمات الإقليمية التابعة للإنتوساي. ويتولى الجهاز الأعلى للرقابة المالية والمحاسبة الذي استضاف آخر مؤتمر رئاسة المجلس التنفيذي.

الأمانة العامة

اتخذت الأمانة العامة للإنتوساي من ديوان المحاسبة النمساوي بمدينة فيينا مقراً لها. تقدم الأمانة العامة الدعم الإداري الاستراتيجي والمركزي للمنظمة. وبحكم منصبه يتولى رئيس ديوان المحاسبة النمساوي منصب الأمين العام للإنتوساي.

تمثل الأمانة العامة، بصفتها الهيئة الدائمة للمنظمة، الاستمرارية والتماسك. وتقوم الأمانة العامة بإدارة الشؤون المالية للإنتوساي، وبرصد الالتزام بكتيبتها ولوائحها، وبصيانة قاعدة بيانات الأعضاء وتحديثها باستمرار، وبإضافة موقع الإنتوساي على الإنترنت: www.intosai.org. وتعمل الأمانة العامة على تيسير التواصل بين أعضاء الإنتوساي، كما أنها تعتبر هي جهة الاتصال للأمم المتحدة وأصحاب المصلحة الخارجيين الآخرين.

لجان الأهداف

تركز لجان الأهداف الأربعة التابعة للإنتوساي توالياً على المعايير المهنية وبناء القدرات وتبادل المعرفة والحوكمة. وتقود لجان الأهداف جهود الإنتوساي وفقاً لأهداف كل لجنة منها، وتساعد المجلس التنفيذي تالياً في تحقيق أهداف وغايات الإنتوساي. ويساهم ما يقرب من 25 هيئة فرعية في مجمل عمل هذه اللجان.

ويتم إنجاز العمل الفني للإنتوساي في اللجان واللجان الفرعية ومجموعات العمل وفرق العمل ومجتمعات الممارسة التي تم إنشاؤها للنهوض بالمهنة، يتم تنفيذ هذا العمل الفني من خلال إعداد وإصدار المعايير المهنية وإرشادات التدقيق وغيرها من المواد المرجعية العملية، ويتم تنفيذ المهام وفقاً لأفضل الممارسات التي تم تبادلها بأشكال مختلفة، وعبر تنظيم حلقات الحوار المهني والمشاركة فيها وتشجيع تبادل الآراء والخبرات من أجل تشجيع الابتكار والتطوير.

تقود لجنة المعايير المهنية الجهود المبذولة لتوفير معايير وإرشادات دولية واضحة وذات صلة لمراجعة حسابات القطاع العام.

لجنة بناء القدرات هي داعية الإنتوساي وأمين تنمية قدرات الأجهزة العليا للرقابة المالية والمحاسبة.

تعزز لجنة تبادل المعرفة وخدمات المعرفة تعاون الأجهزة العليا للرقابة المالية والمحاسبة والتحسين المستمر من خلال تطوير المعرفة وتبادل المعرفة والخدمات المعرفية.

تسعى لجنة السياسات والشؤون المالية والإدارية إلى تعظيم قيمة الإنتوساي سواء للأجهزة العليا للرقابة المالية والمحاسبة الأعضاء فيها أو للإنتوساي كمنظمة دولية.

منتدى التوجيهات والإصدارات المهنية للإنتوساي

منتدى التوجيهات والإصدارات المهنية للإنتوساي هو منتدى للخبراء التقنيين المعينين من قبل المجلس التنفيذي لمعالجة قضايا وضع المعايير لمراجعة حسابات القطاع العام. ومن خلال العمل بالتعاون مع لجنة المعايير المهنية ولجنة بناء القدرات ولجنة تبادل المعرفة ولجنة السياسات والشؤون المالية والإدارية يتولى منتدى التوجيهات والإصدارات المهنية للإنتوساي المسؤوليات العامة عن محتوى وجودة الإصدارات والتوجيهات المهنية الصادرة عن الإنتوساي. ويعمل المنتدى على تقوية الإنتوساي كهيئة دولية معنية بوضع المعايير، كما يساهم في إعداد معايير الرقابة المالية المناسبة لمراجعة حسابات القطاع العام.

اللجنة الإشرافية على القضايا الناشئة

تقدم اللجنة الإشرافية على القضايا الناشئة تقاريرها إلى المجلس التنفيذي وتوفر رؤى متعمقة ومقترحات حول القضايا الناشئة بما فيها المخاطر المؤسسية.



المنظمات الإقليمية

المبادرة آلية دعم إطار قياس أداء الأجهزة العليا للرقابة المالية والمحاسبة. وإن مبادرة الإنتوساي للتنمية هي هيئة قانونية مستقلة في النرويج، واتخذت من النرويج مقراً لها باستضافتها من قبل مكتب مراجع الحسابات العام النرويجي.

تعاون الإنتوساي مع الجهات المانحة

تم تأسيس تعاون الإنتوساي مع الجهات المانحة في عام 2009 من خلال التوقيع على مذكرة تفاهم بين الإنتوساي ومجتمع الجهات المانحة وذلك اعترافاً بالأهداف المشتركة للطرفين والتي تصبو نحو ضمان المساءلة والشفافية والحوكمة الرشيدة والاستخدام السليم للأموال العامة في الدول الشريكة. وإن تعاون الإنتوساي مع الجهات المانحة هو شراكة استراتيجية عالمية بين الإنتوساي و23 شركاء في التنمية.

المجلة الدولية للرقابة المالية الحكومية

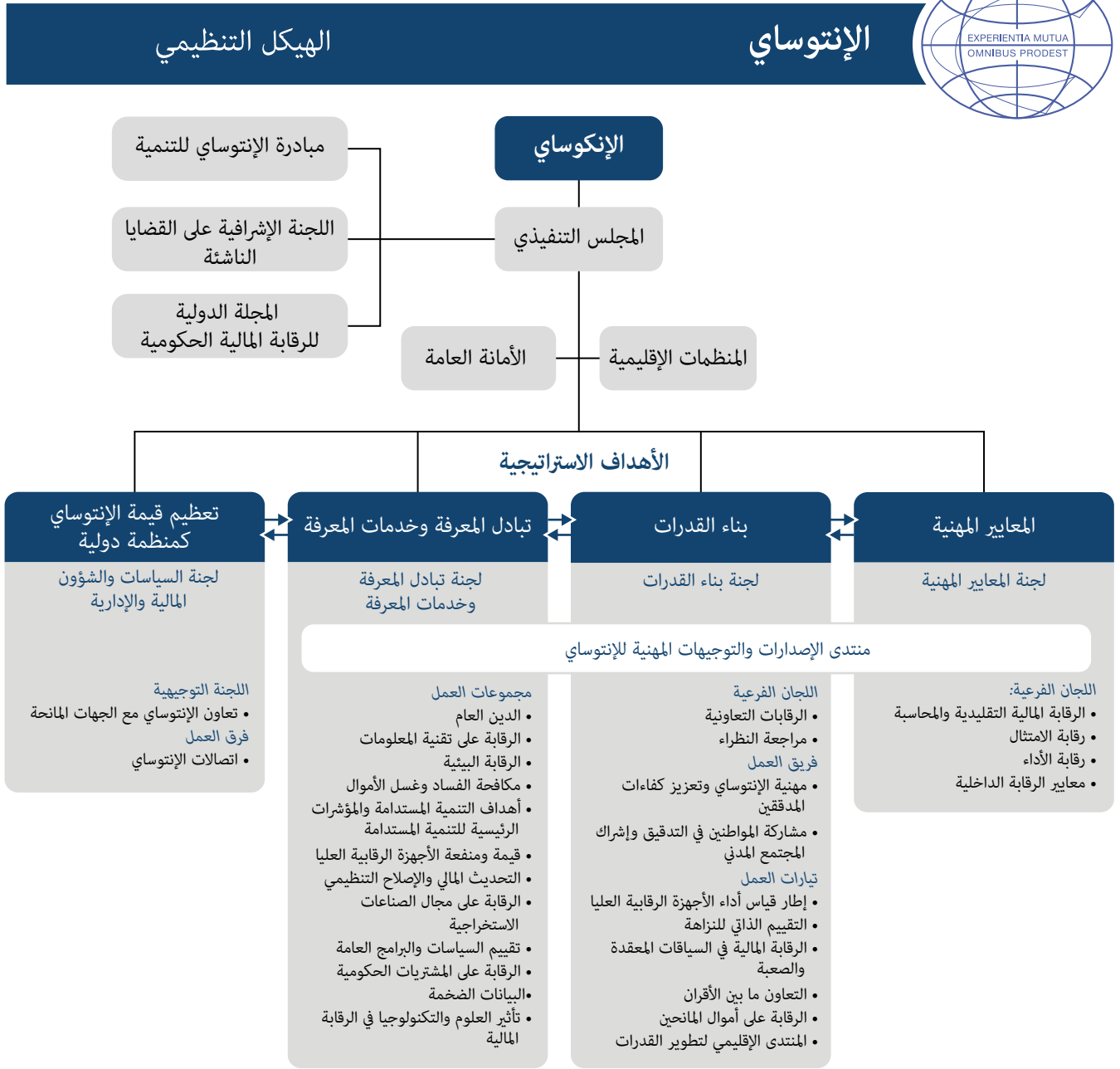
تعتبر المجلة الدولية للرقابة المالية الحكومية هي آلية التواصل الأولية للإنتوساي، وتكرس جهودها للنهوض بعمليات الرقابة المالية الحكومية وتقنياتها. ويتولى الجهاز الأعلى للرقابة المالية والمحاسبة بالولايات المتحدة الأمريكية، أي مكتب المساءلة الحكومية، نشر المجلة.

تتعاون الإنتوساي عن كثب مع سبع منظمات إقليمية، والتي تم تأسيسها بغرض تعزيز التعاون المهني والتقني بين أعضائها على الصعيد الإقليمي. وتدعم المنظمات الإقليمية الإنتوساي عبر توفير الخدمات لأعضائها وتغطية احتياجاتهم من خلال المبادرات الإقليمية. وتتمتع هذه المنظمات الإقليمية بالسيادة الذاتية ولكنها تتقاسم خبراتها وتجاربها ومعلوماتها مع الإنتوساي وبالتالي تعتبر شريكات مهمة للإنتوساي. وتتألف منظمات الإنتوساي الإقليمية من: مجموعة الأجهزة العليا للرقابة المالية والمحاسبة بالدول الأفريقية (الأفرواسي)، والمنظمة العربية للأجهزة العليا للرقابة المالية والمحاسبة (الأرابواسي)، ومجموعة الأجهزة العليا للرقابة المالية والمحاسبة بالدول الآسيوية (الأسواسي)، ومجموعة الأجهزة العليا للرقابة المالية والمحاسبة بدول الكاريبي (الكارواسي)، ومجموعة الأجهزة العليا للرقابة المالية والمحاسبة بالدول الأوروبية (الأورواسي)، ومجموعة الأجهزة العليا للرقابة المالية والمحاسبة بأمريكا اللاتينية والكاريبك (الأولاسفاس)، ومجموعة الأجهزة العليا للرقابة المالية والمحاسبة لدول الباسيفيك (الباساي).

مبادرة الإنتوساي للتنمية

مبادرة الإنتوساي للتنمية هي هيئة تابعة للإنتوساي، حيث تقدم الدعم للأجهزة العليا للرقابة المالية والمحاسبة - خاصة في الدول النامية - من أجل التعزيز المستدام لأدائها وقدراتها، وبالتالي فإن مبادرة الإنتوساي للتنمية تهدف إلى جعل الأجهزة العليا للرقابة المالية والمحاسبة أجهزة فعالة وخاضعة للمساءلة ومتكاملة وأجهزة تساهم في توفير المزيد من القيمة والمنفعة للجميع.

تتعاون مبادرة الإنتوساي للتنمية مع المنظمات الإقليمية واللجان ومجموعات العمل التابعة للإنتوساي ومع رؤساء الإنتوساي الآخرين ومع الأجهزة العليا للرقابة المالية والمحاسبة وشركاء التنمية وأصحاب المصالح الآخرين من أجل معالجة الاحتياجات الموجودة والناشئة في مجال بناء القدرات. كما تدعم مبادرة الإنتوساي للتنمية تعاون الإنتوساي مع الجهات المانحة من خلال وحدتها المعنية بالمؤسسات الدولية، وتستضيف



تصدير هذا المخطط



المنظمة الدولية للأجهزة العليا للرقابة المالية والمحاسبة